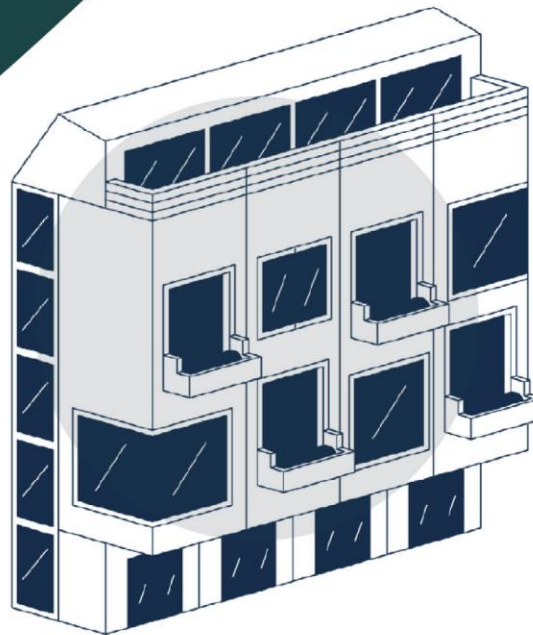


Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?

14 octobre 2025
à Grenoble



Les Rencontres
 *énergie*

L'ALEC DE LA GRANDE RÉGION GRENOBLOISE

Votre agence publique locale pour l'énergie et le climat

Experte sur les **économies d'énergie**, les **énergies renouvelables** et la **rénovation**, l'ALEC accompagne les habitants, les collectivités et les entreprises sur le territoire de la grande région grenobloise.



Habitants



Collectivités



Professionnels

➔ **L'ALEC déploie les politiques climatiques et de transition énergétique de ses actionnaires :**
Grenoble Alpes Métropole, le Département de l'Isère, le SMMAG,
le SIVOM du Néron et 45 communes de la Métropole.

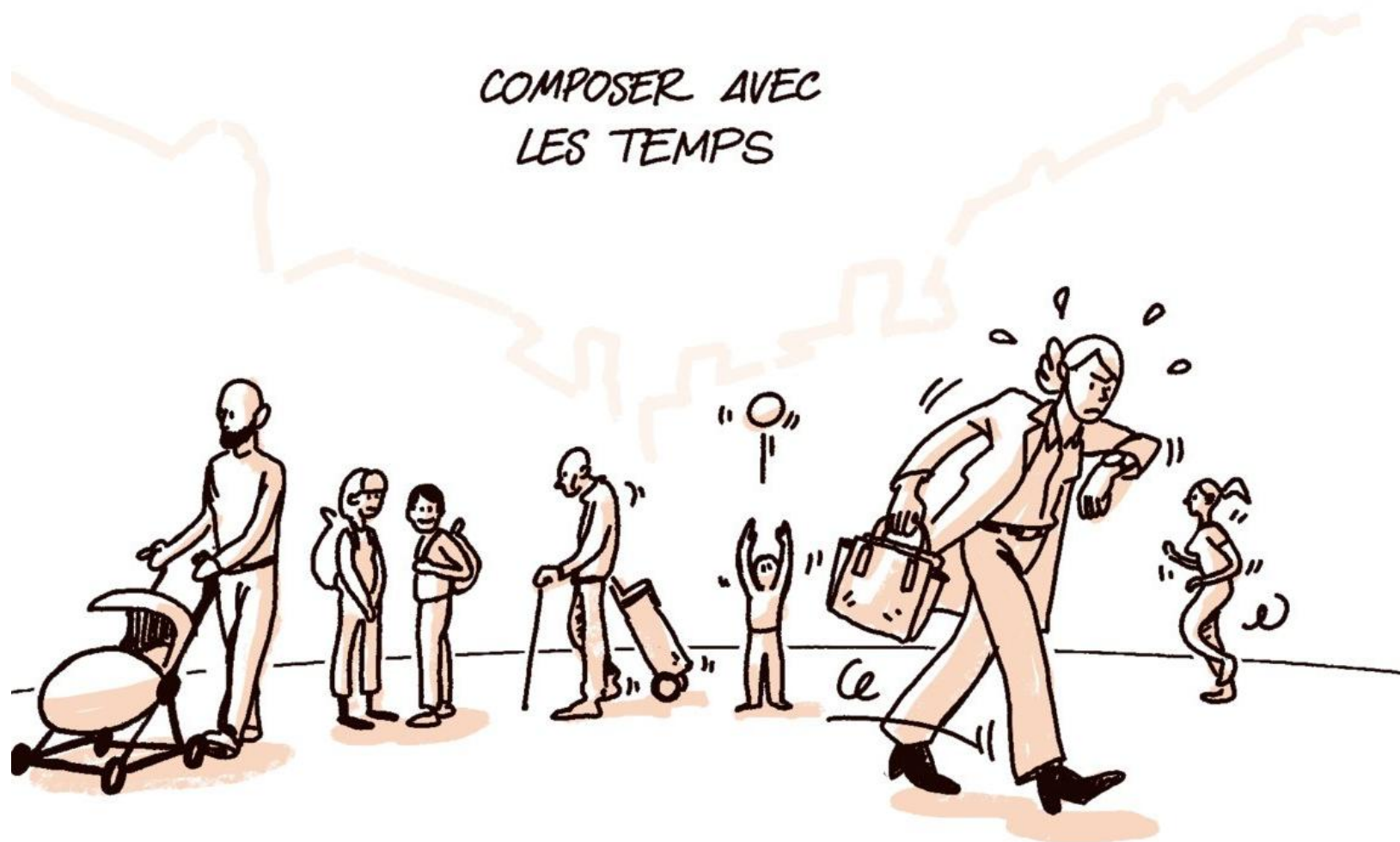
Une équipe de plus de 50 personnes basée à Saint-Martin-d'Hères

« INTENSIFIER L'USAGE DES BÂTIMENTS »

Qu'est-ce que cela vous évoque ?



INTRODUCTION



DÉROULÉ DE LA RENCONTRE

1- Présentations

- ↳ Olga Braoudakis, pour l'Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise
- ↳ Sylvain Bouchard, collaborateur de Grenoble Ecole de Management
- ↳ Delphine Bouillon-Marillier, pour le Département de l'Isère
- ↳ Eric Pierrel, pour l'association Bureaux du cœur

Pause sucrée

2- Table ronde

- ↳ Présentation de 2 outils de diagnostic
- ↳ Échanges avec les intervenants

AGENCE D'URBANISME DE LA RÉGION GRENOBLOISE

Olga Braoudakis





INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

ENJEUX D'UNE PROSPECTIVE URBAINE ET ARCHITECTURALE

OCTOBRE 2025

Des territoires d'intervention multiples : urbains, périurbains, ruraux ou de montagne, du quartier au grand territoire



**CINQ GRANDS CHAMPS D'ACTION POUR ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES EN TRANSITION,
ÉCLAIRER LES POLITIQUES PUBLIQUES ET FAVORISER LA COOPÉRATION TERRITORIALE.**



OBSERVER

DÉCRYPTER
LES TERRITOIRES
ET FORGER UNE
CONNAISSANCE
PARTAGÉE



PLANIFIER

ACCOMPAGNER
ET ARTICULER
LES PROJETS
DE TERRITOIRE



PROJETER

AIDER À ANTICIPER
LES MUTATIONS
ET À CONSTRUIRE
LES TRANSITIONS



ANIMER

FACILITER
LE DIALOGUE,
LES ÉCHANGES
ET LA DÉCISION



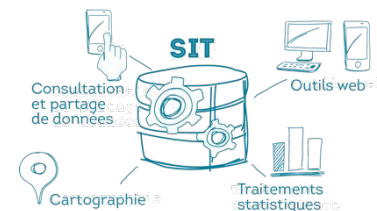
PARTAGER

NOURRIR LES
RÉFLEXIONS,
VALORISER LES
EXPÉRIENCES
ET DIFFUSER
L'INFORMATION

DÉCRYPTER LES TERRITOIRES ET LES MODES DE VIE

DÉCRYPTER LES TERRITOIRES ET LES MODES DE VIE

Une expertise large qui observe et croise 12 thématiques et s'appuie sur une palette d'outils diversifiés



Le SIT
(service d'information territoriale) :
la salle des machines de la donnée !

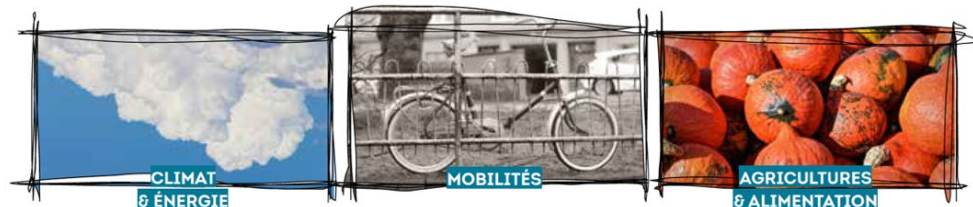


6 observatoires :
Foncier, déplacements,
loyers, RDC commerciaux,
logement étudiant,
biodiversité

Animation de l'OBS'y,
le réseau des observatoires
de l'agglomération grenobloise

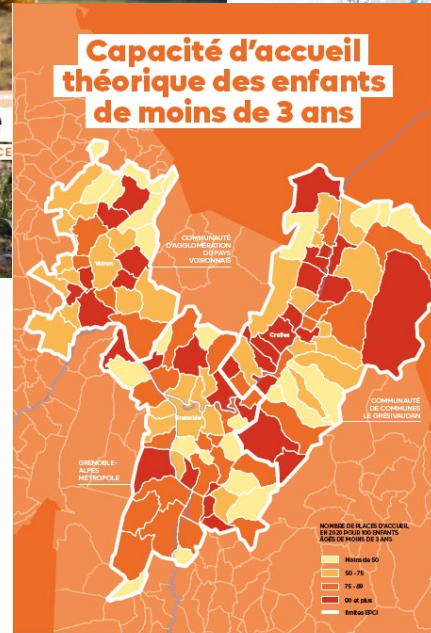


Des applications web
Vos territoires à la carte
VizualIZ



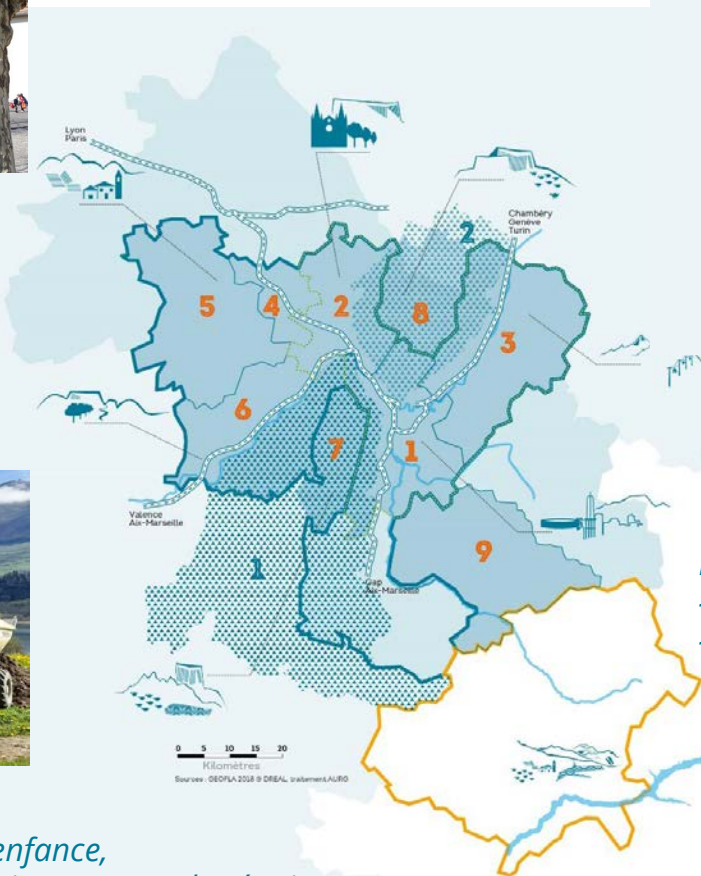
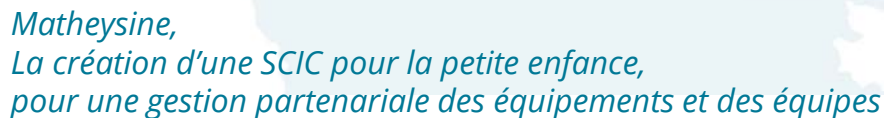
Des publications
Vos territoires en mouvements
Nos données en image

DÉCRYPTER LES TERRITOIRES ET LES MODES DE VIE



>> Intensifier les usages d'un équipement, un enjeu d'adaptation à l'évolution des modes de vie

>> **Faire évoluer l'offre en équipements du territoire pour mieux prendre en compte les besoins des populations, évolution des modes de vie**



Le Grésivaudan :

- Une prise de compétence petite enfance
- Un axe du projet de territoire

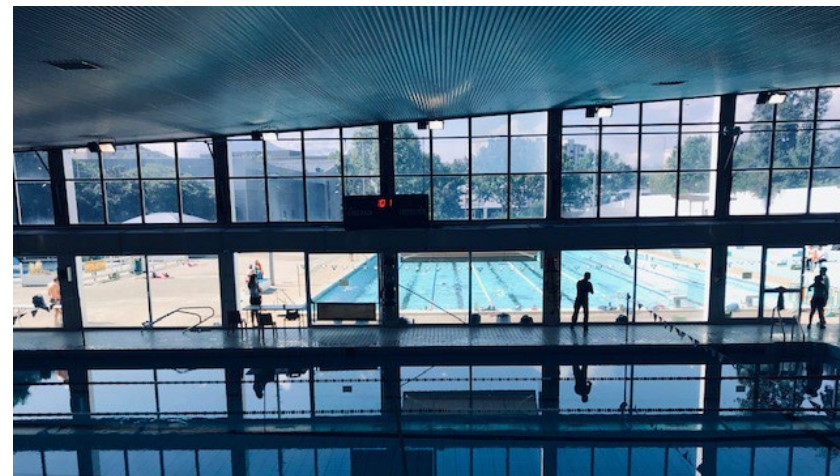


INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

>> *Une question d'équité, d'arbitrage, de gouvernance, de compétences*



Qui va lâcher son créneau au gymnase pour accueillir une nouvelle équipe féminine ?



Pourquoi les piscines sont-elles gérées à l'échelle EPCI dans la plupart des EPCI du sud-Isère et à l'échelle communale dans la Métropole ?



>> *Une question d'accès aux services publics, aux droits et à la qualité de vie*

INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

>> *Une question d'histoire du territoire, de patrimoine immatériel*

Témoins de l'élan des JO, des « 30 glorieuses »



... de notre passé industriel.



INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

>> *Une question de multifonctionnalité bienveillante et de fabrique du lien*



>> *Une question de bricolage et de grande stratégie*

INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

>> *Une question d'attractivité territoriale (économique, résidentielle, touristique)*

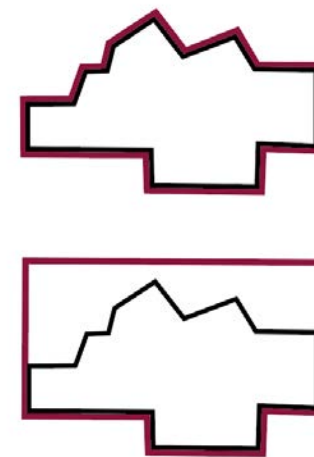


Schéma directeurs des équipements des stations du Grésivaudan

Les Cortillets, Prapoutel

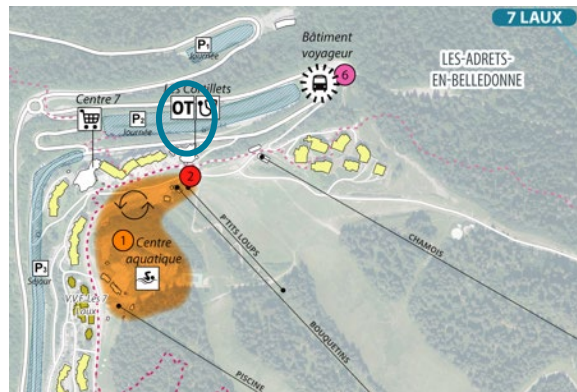


Enjeux de rentabilisation de la
réhabilitation thermique



Enjeux d'adaptation au changement climatique, de réversibilité saisonnière

Crèche à Corrençon-en-Vercors à destination des habitants, saisonniers, touristes



Indispensable de connaître les besoins des acteurs du territoire pour que les équipements accompagnent les dynamiques

INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

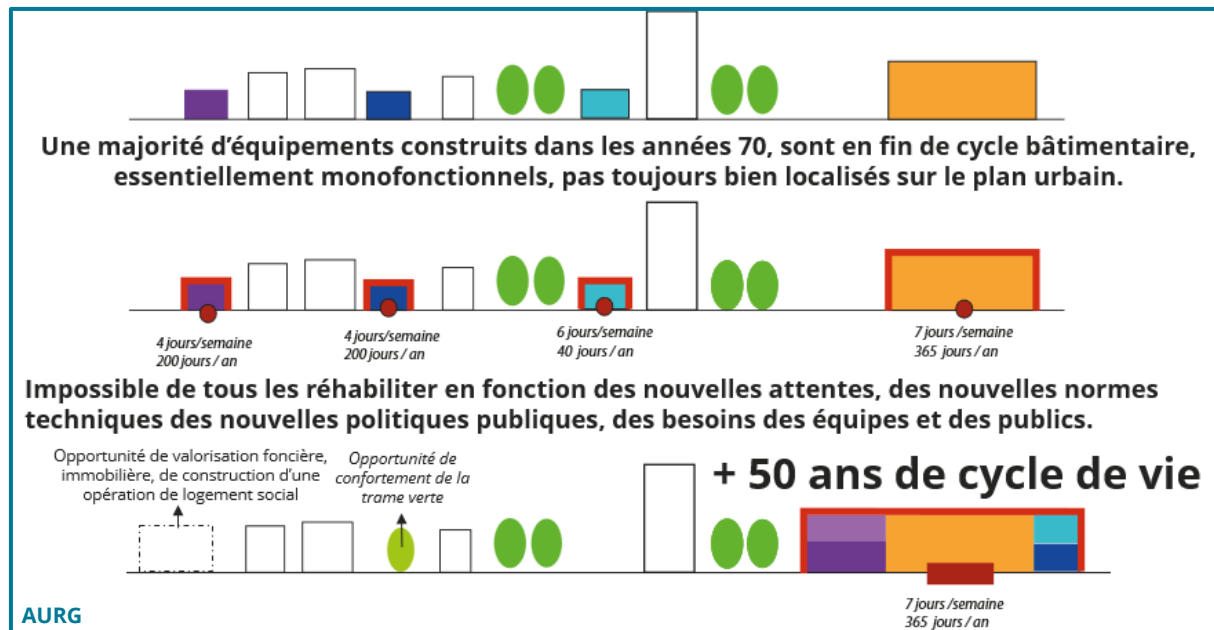
>> Une question d'opportunité d'usages, de sobriété financière et énergétique



Une maison des solidarités dans une ancienne gendarmerie



Une crèche dans une ancienne église



Un tiers lieu dans une ancienne piscine



Une ancienne école qui cherche preneur

INTENSIFIER LES USAGES DES ÉQUIPEMENTS

>> *Une question d'opportunité d'usages, de sobriété financière et énergétique...*

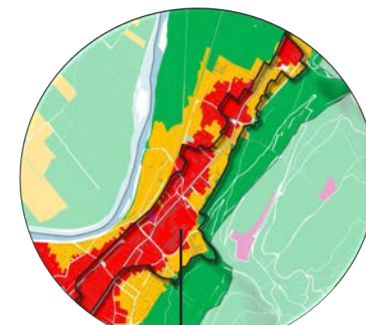
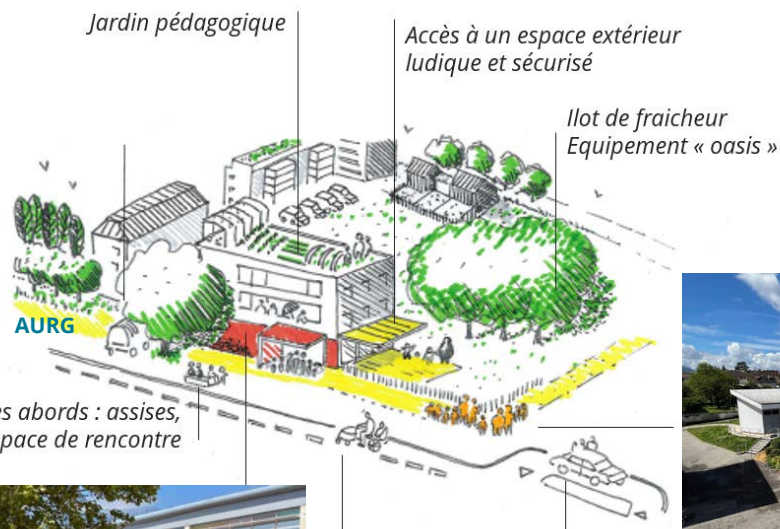
Une ancienne caserne qui devient un écoquartier



Les sites d'équipements, réserves foncières et immobilière stratégiques

DE NOUVELLES VOCATIONS / URGENCES QUI ÉMERGENT, BOUSCULENT LES USAGES

>> *Des équipements qui font refuges pour le quartier / la ville / le territoire*



*Cours d'école qui se végétalisent
Accessibles l'été*

Bibliothèque chauffée, climatisée avec salle d'étude, gratuite...



Leviers fondamentaux pour la mise en œuvre des politiques publiques de protection des populations

DE NOUVELLES VOCATIONS / URGENCES QUI ÉMERGENT, BOUSCULENT LES USAGES

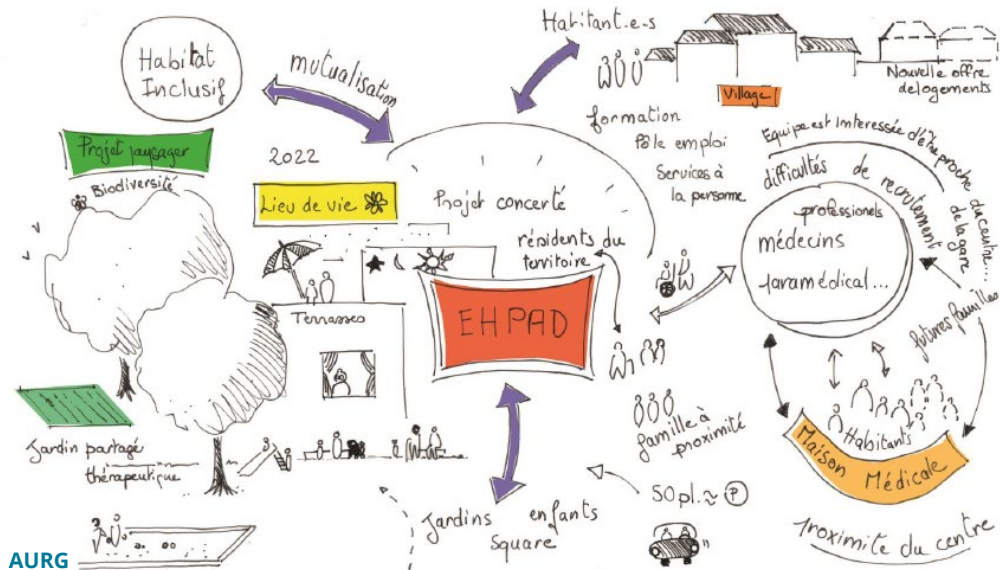
>> Des lieux promoteurs de santé physique et mentale

Exemple d'exploration de lien entre un équipement et son environnement urbain

Grand-Lemps, un EHPAD ouvert sur le village



Un EHPAD, une MDH ouverts sur un parc



Un city stade d'une école ouvert le week-end



Une MJC qui devient centre social



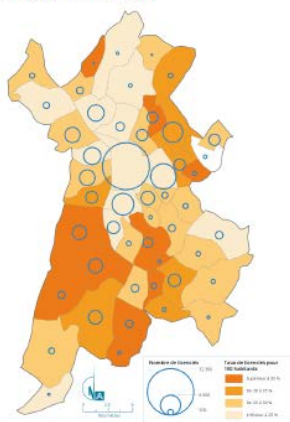
AFFINER LA CONNAISSANCE DES BESOINS / IMAGINER DES FUTURS À L'ÉCHELLE DES BASINS DE VIE

>> *Pour enrichir les outils de planification (PLUI, CRTE, SDE)*

EXTRAIT DU PLAN LOCAL D'URBANISME DE GRENOBLE ALPES MÉTROPOLÉ

b. Un nombre de licenciés sportifs importants présentant des disparités en fonction des communes et du genre

*Les équipements,
marqueurs de la condition métropolitaine*



Le taux de licenciés sportifs varie fortement selon les communes, de 19 % à Échirolles à 49 % à Corenc. Il est très lié à la jeunesse et au niveau de vie des habitants, les ménages les plus aisés pouvant plus facilement s'inscrire à plusieurs activités.

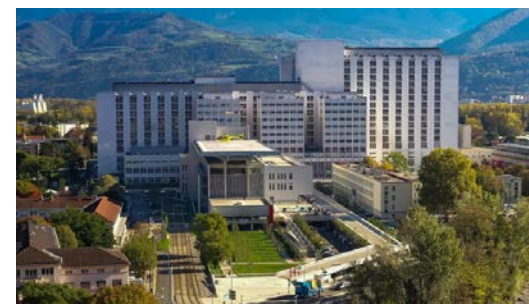


Le Campus de Gières – Saint-Martin-d'Hères



Source : Université Grenoble Alpes

Équipements sportifs Seyssinet-Pariset



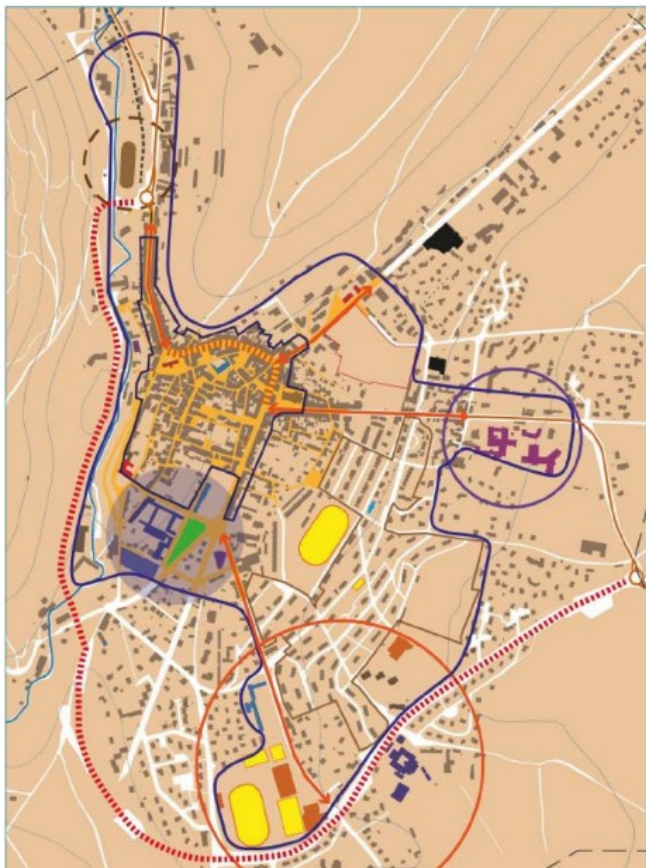
Principaux enjeux territoriaux identifiés :

Une érosion foncière, impacts des risques, concentration des équipements culture - universitaire et santé en cœur urbain, des équipements sportifs en grandes fragilités

AFFINER LA CONNAISSANCE DES BESOINS / IMAGINER DES FUTURS À L'ÉCHELLE DES QUARTIERS / DES SITES D'ÉQUIPEMENTS

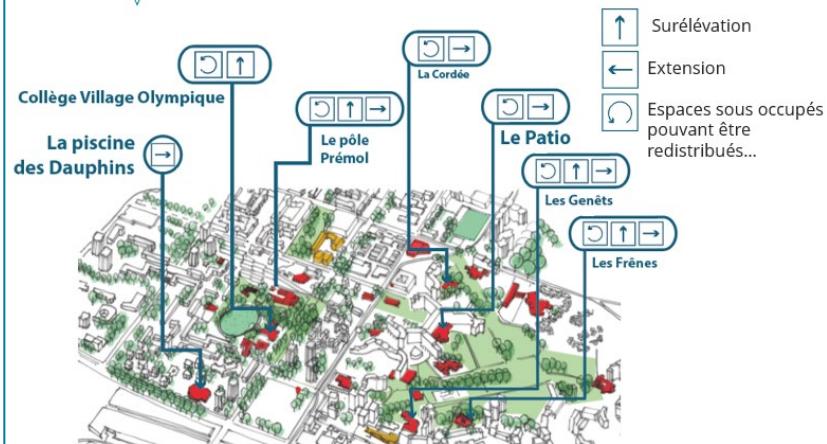
>> Pour enrichir les projets de revitalisation urbaine

Les équipements, ingrédients majeurs de la transformation des quartiers politiques de la ville / des petites villes de demain



Cartographie des pôles de vie dans le cadre de la définition d'un programme d'action PVD

2 REPÉRAGE DES ÉQUIPEMENTS PRÉSENTANT LE MAXIMUM DE POTENTIALS D'ÉVOLUTION



Analyses multicritères des équipements

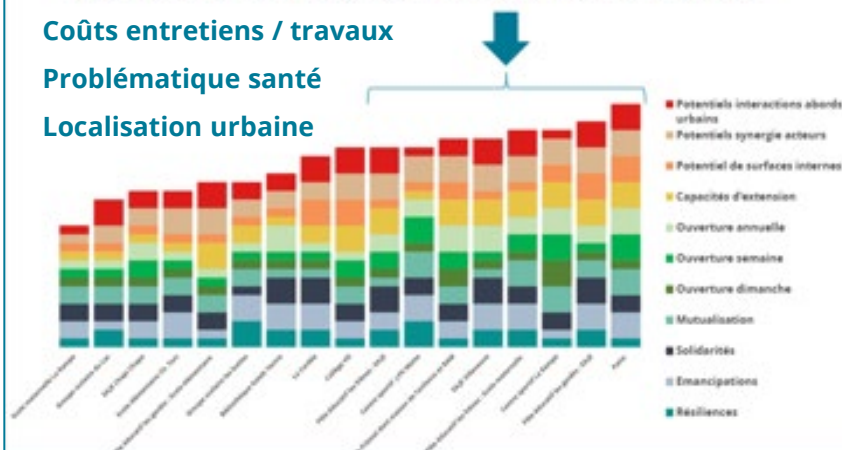
2 QUELS ÉQUIPEMENTS PRIVILÉGIER EN CONFORTEMENT / RÉHABILITATION ?

LES PLUS QUALITATIFS POUR LES USAGERS ET CEUX PRÉSENTANT LE PLUS DE POTENTIALS
FAVORISER DEMAIN DES ÉQUIPEMENTS MUTUALISÉS / OUVERTS SUR LE TERRITOIRE

Coûts entretiens / travaux

Problématique santé

Localisation urbaine



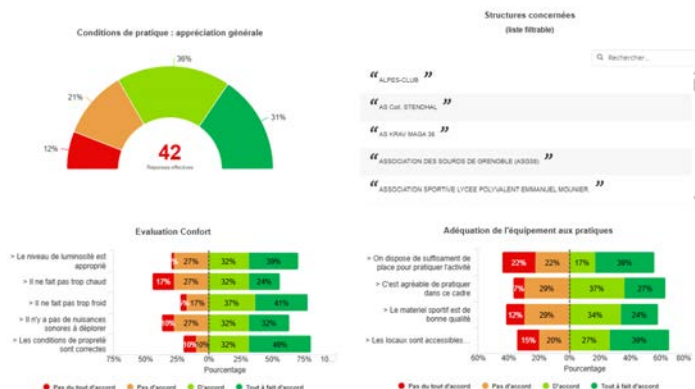
AFFINER LA CONNAISSANCE DES BESOINS / IMAGINER DES FUTURS

>> A travers des études prospectives qui permettent de tester les possibles

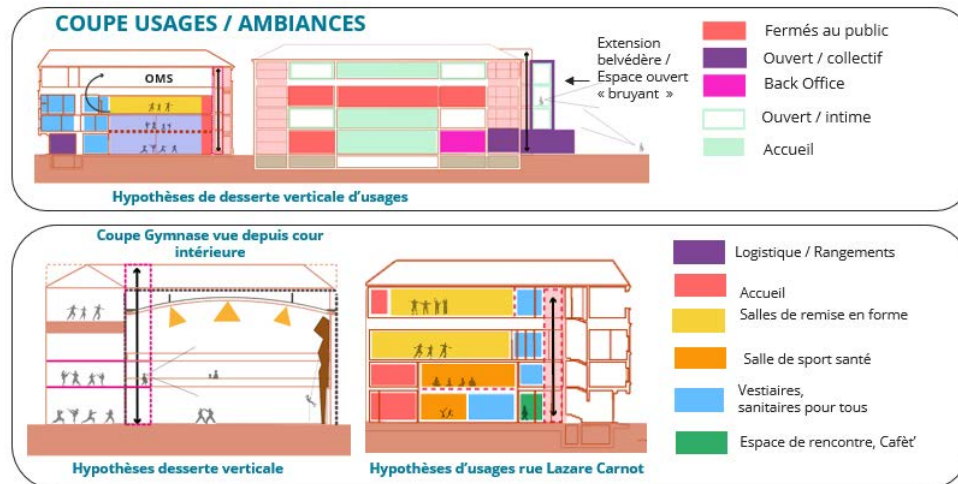
Visites, enquêtes, ateliers

Extrait d'une enquête en ligne auprès des associations utilisatrices d'un gymnase

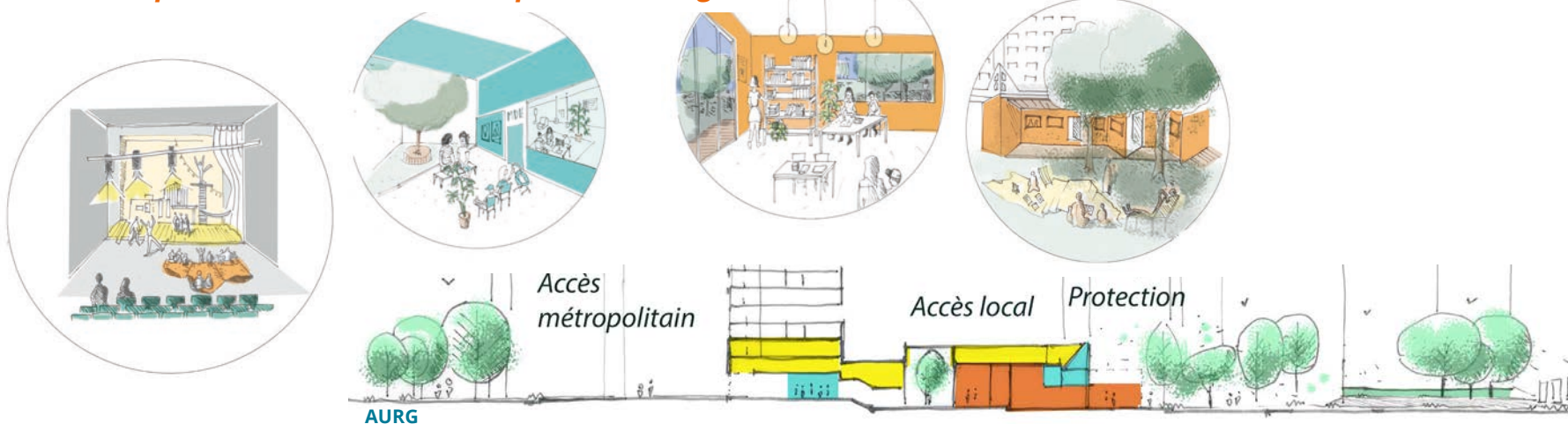
Appréciation des conditions de pratique



Scénarios d'évolution des usages



Révéler un potentiel d'ambiances, d'expériences usagers



L'AGENCE

D'URBANISME DE LA RÉGION GRENOBLOISE

— V — V — V — V — V —
OBSERVER PLANIFIER PROJETER ANIMER PARTAGER



olga.braoudakis@aurg.asso.fr

14 OCTOBRE 2025

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

21 rue Lesdiguières
38000 Grenoble
04 76 28 86 00
accueil@aurg.asso.fr
www.aurg.org

CHEF DE PROJET INNOVATION

Sylvain Bouchard



**GRENOBLE
ECOLE DE
MANAGEMENT**

Partager les infrastructures sociales

Comment ouvrir
un espace à des
usages pluriels ?



Sylvain Bouchard



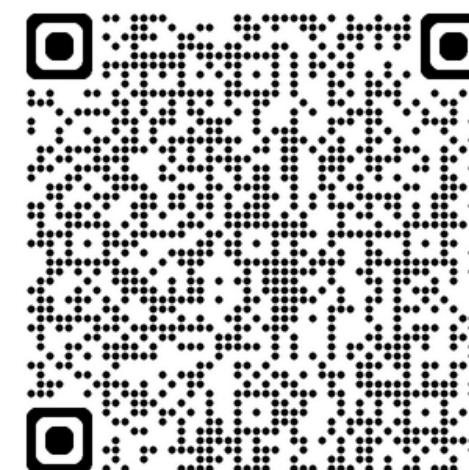
Albane Grandazzi



Fiona Ottaviani



Hélène Picard



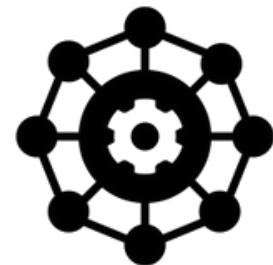
#1

MODES DE VIE
SOUTENABLES



#2

NOUVEAUX MODES
D'ORGANISATION



#3

DISPOSITIFS
EXPERIENTIELS



#4

TRANSITION DES
TERRITOIRES DE
MONTAGNE



#5

FORMATION



Algoe
consultants

UNARA
**MUTUALITÉ
FRANÇAISE**
ISÈRE

KORUS
GROUP


leo lagrange
FEDERATION




**GRENOBLE ALPES
MÉTROPOLE**

isère
LE DÉPARTEMENT

L'AGENCE
D'URBANISME
DE LA RÉGION
GRENOBLOISE

Cluster
montagne
Mountain Development France


LA TURBINE.COOP
Activatrice d'innovations sociale et numérique
coop La Pétriche

 **citiz**

RONALPIA
entreprendre
pour les fragilités

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ISÈRE

Initiative
grenoble
Un réseau. Un esprit.



Partage d'infrastructures sociales ?



Une tendance forte

Coworking, tiers lieux, urbanisme tactique, transitoire...

Dans un contexte favorable

Post-covid, zero artificialisation nette, BTP 3e poste d'émission de GES...

Et des opportunités

- 8% de vacances des locaux professionnels
- 11 000 friches industrielles
- Economie collaborative et circulaire
- Télétravail
- ...

Quelles infrastructures sociales ?

“Ensemble de lieux, ouverts ou fermés, qui fonctionnent selon un principe d’accessibilité ou d’ouverture généralisée à quiconque ; un ensemble de lieux où les individus peuvent s’engager dans des interactions régulières et récurrentes”

Eric Klinenberg, Palaces for the People,
How Social Infrastructure Can Help Fight Inequality, Polarization, and
the Decline of Civic Life, 2018

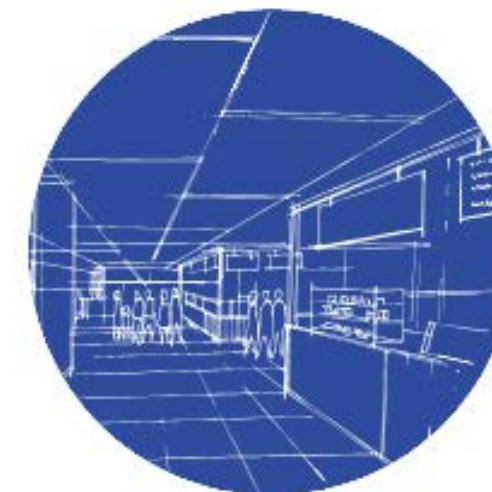
Les infrastructures sociales désignent les conditions physiques et logistiques (les espaces, les services, la programmation) qui favorisent l'émergence et l'entretien des liens sociaux : espaces publics, bibliothèques, terrains de jeu, lieux de culte, cafés...



Bibliothèques



**Etablissements
scolaires**



**Centres
commerciaux**

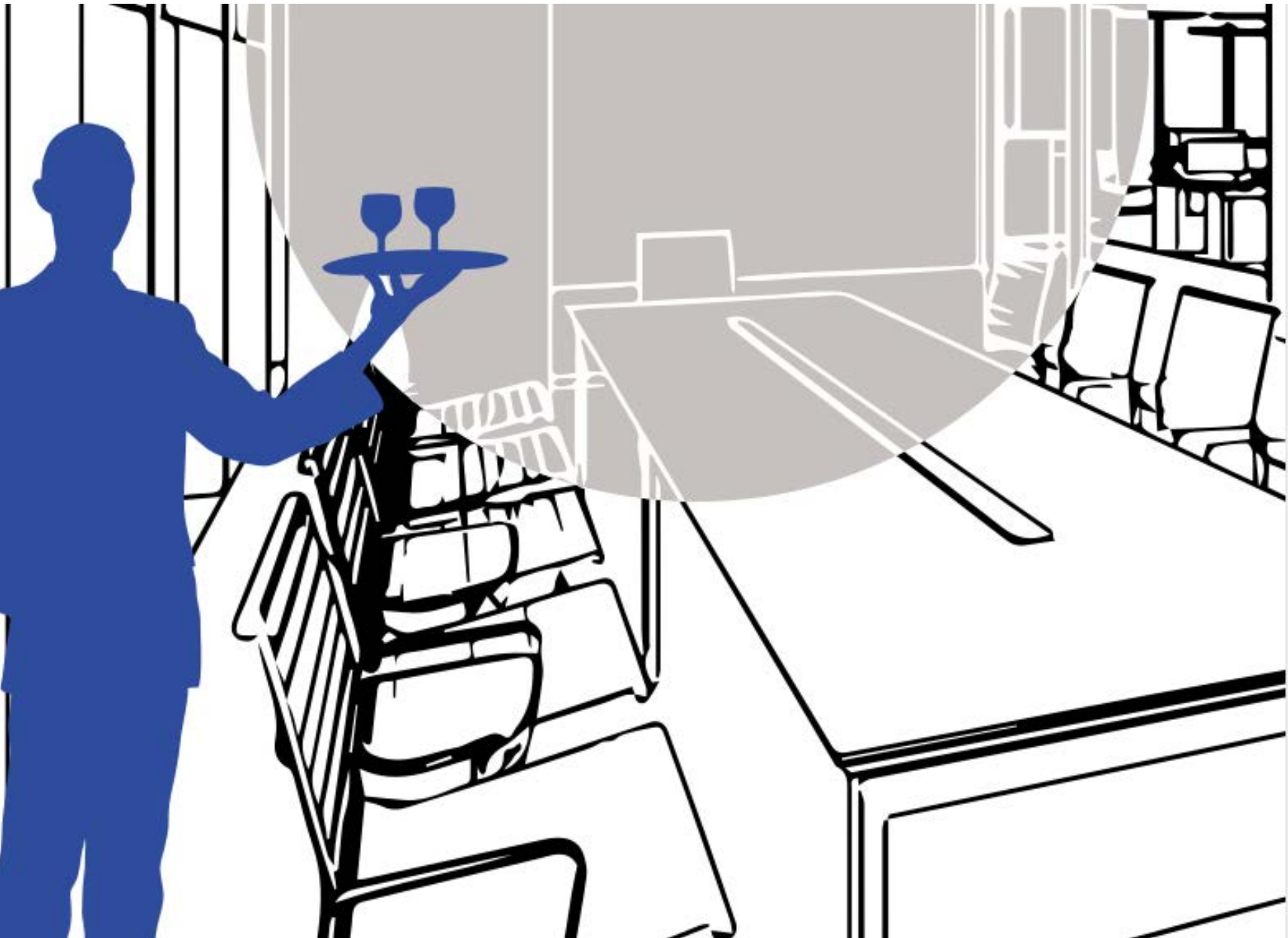


**Ehpad - Maisons
de retraite**



Musées

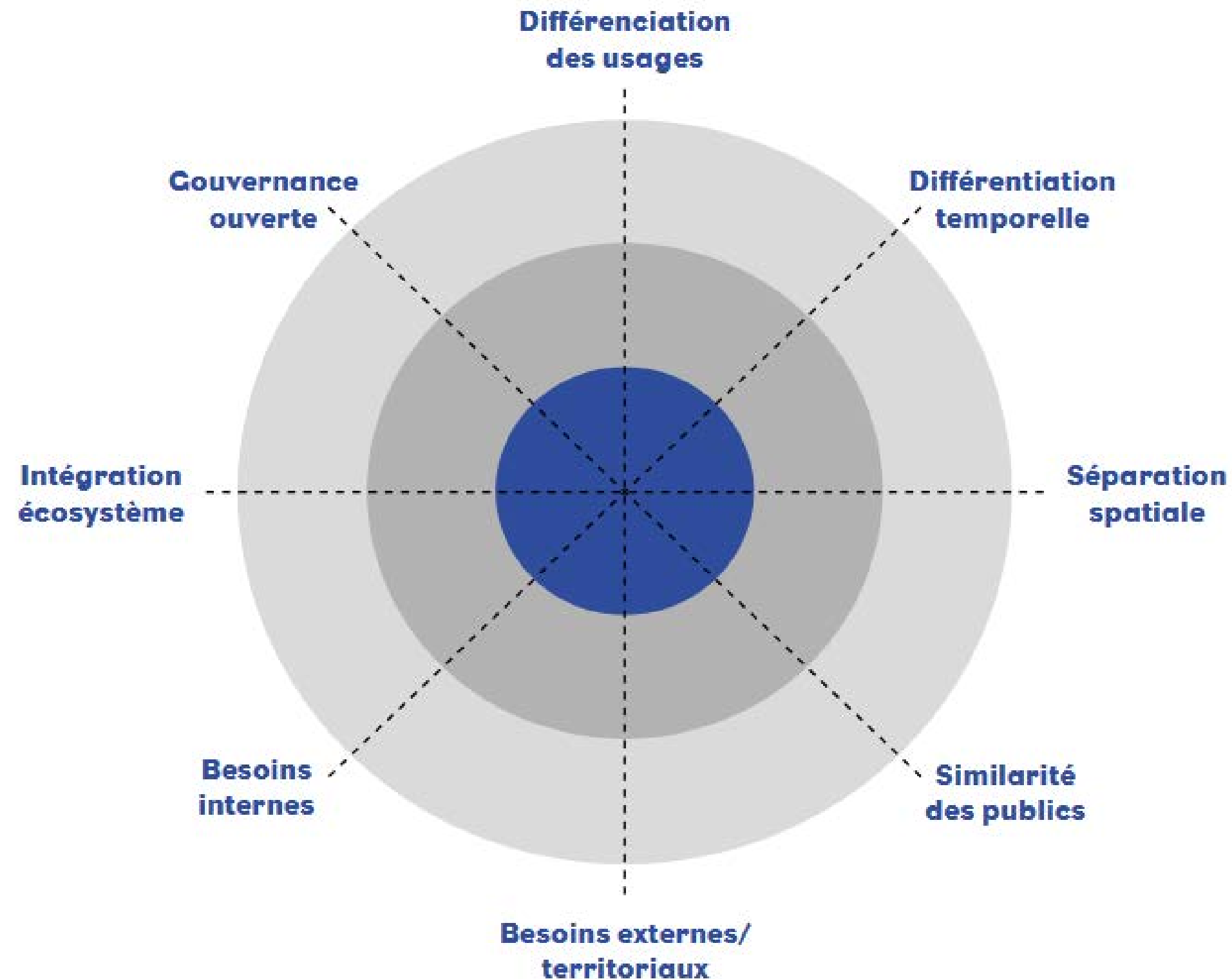
Pourquoi partager ?



- Mutualisation économique
- Soutenabilité environnementale
- Synergies
- Vitalisation des territoires

On passe de la mutualisation économique à la conscience que les limites planétaires nécessitent de renforcer le partage d'usages plus que le mono usage d'un bien ou d'un équipement
=> *Access over ownership*

Une grille d'auto-diagnostic



Pourquoi cet outil ?

- **Outil de benchmark** des infrastructures partagées recensées.
- **Outil d'idéation** dans une démarche d'hybridation des usages.
- **Outil d'auto-évaluation** dans le processus de mise en partage de son infrastructure.

Quelle typologie ?

Un classement des initiatives par les objectifs poursuivis et la valeur créée.

1. Amélioration de l'offre pour son public

Ajout de fonctions pour son public

Coworking dans résidence
Crous, restaurant dans bureaux
d'entreprise, mur d'escalade
coworking...

2. Coexistence d'usages différents

Mutualisation économique, écologique, sociale

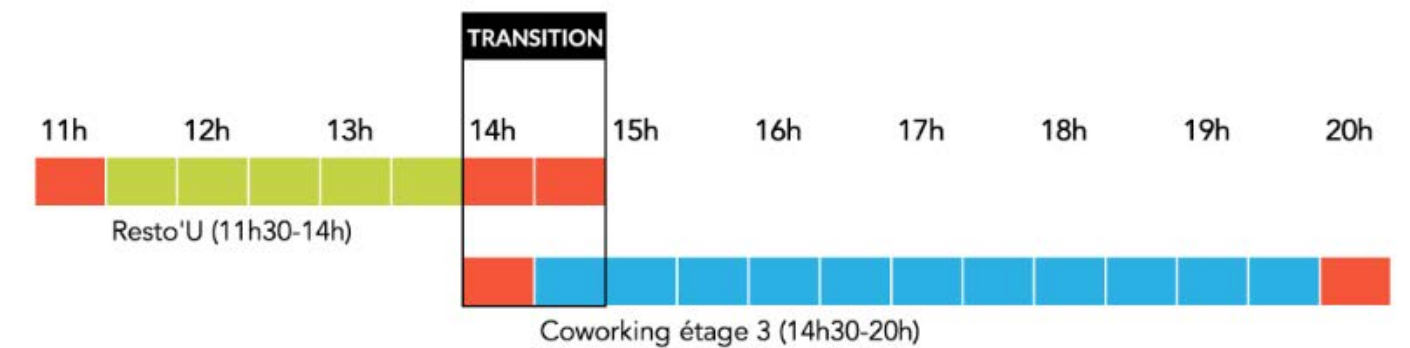
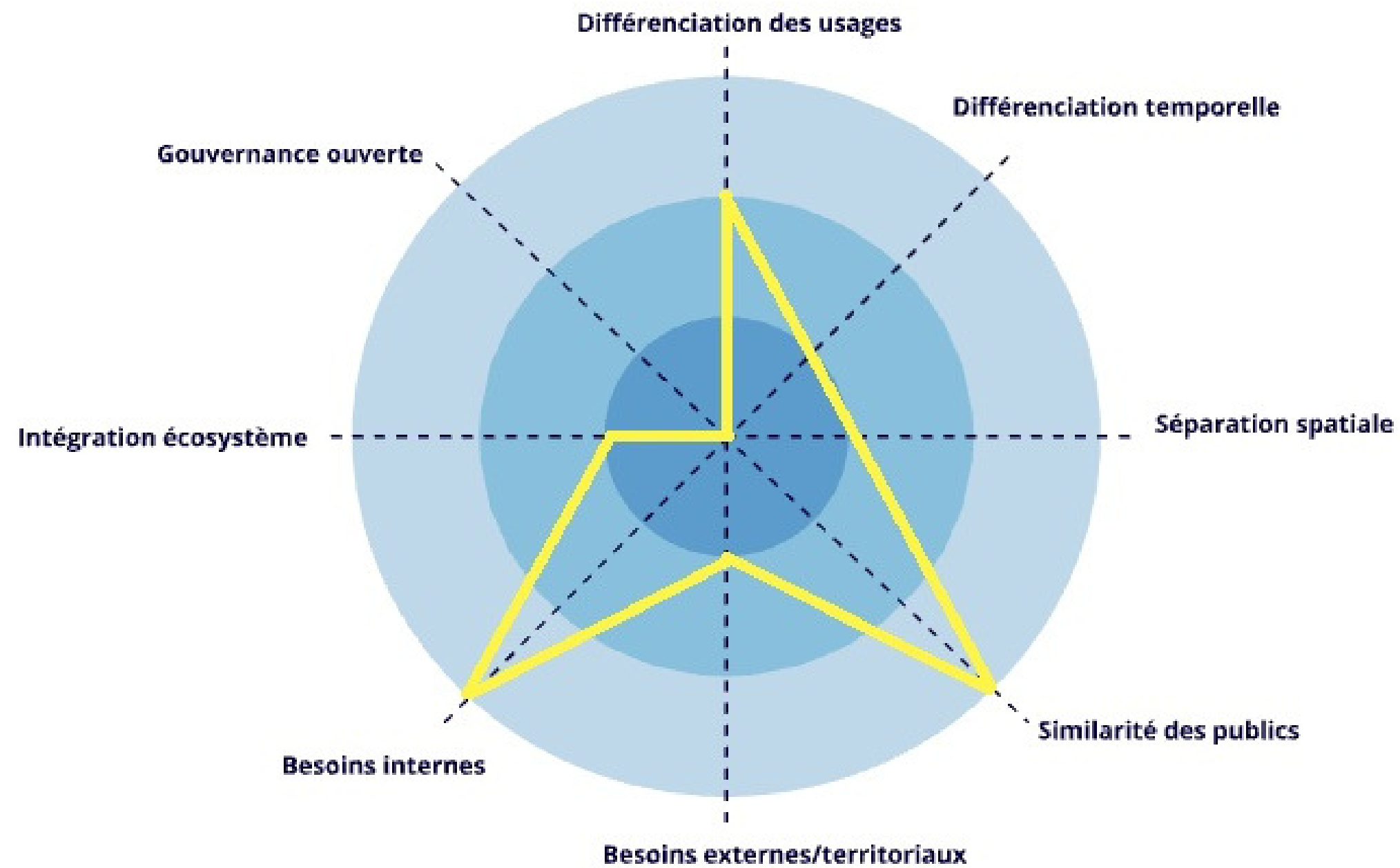
Ouverture des établissements
scolaires, des équipements
publics pour des usages
locaux...

3. Développement de synergies

Rencontre de besoins internes/externes, territoriaux

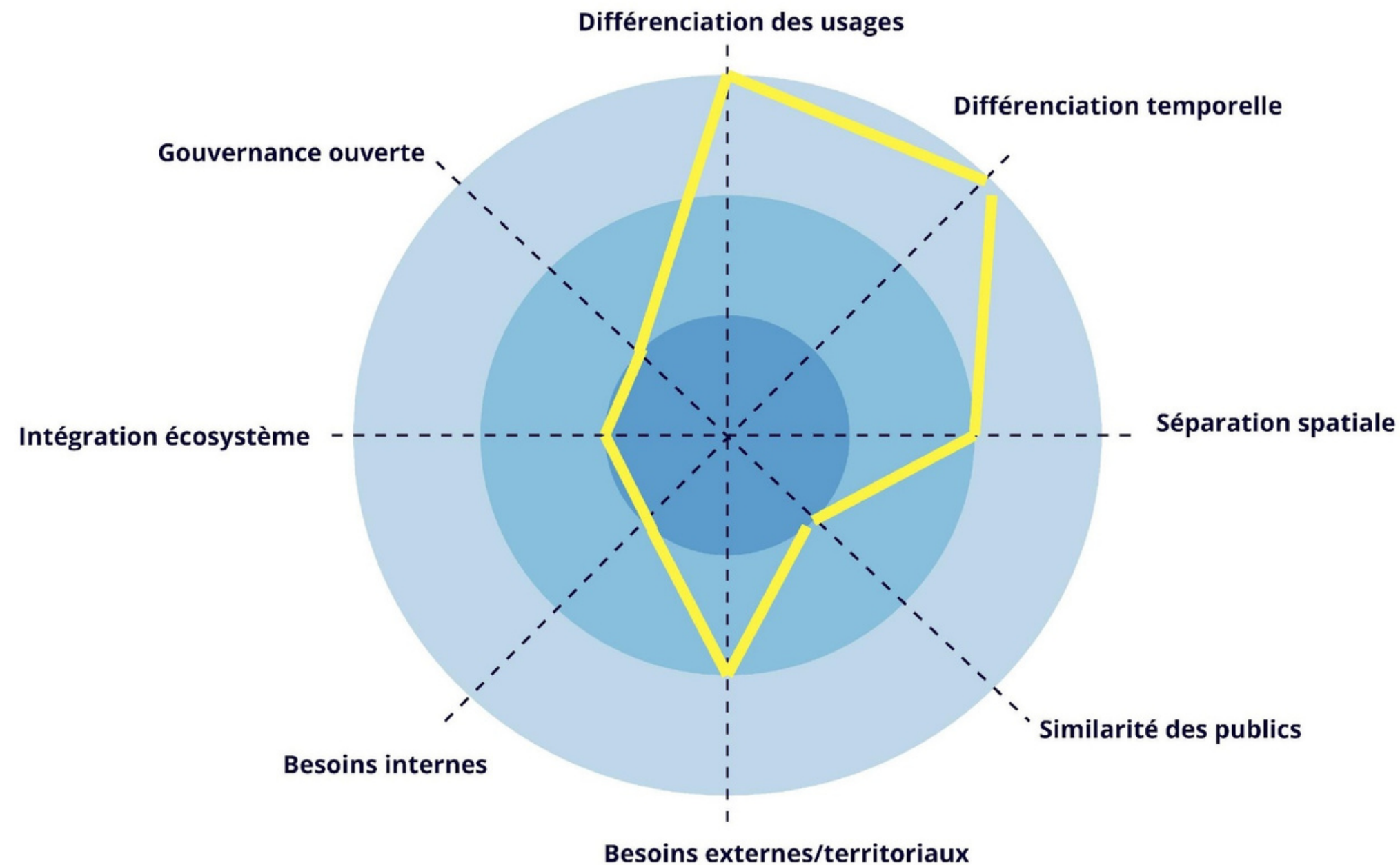
Ehpad tiers-lieux ou crèche,
centre de soins jardin partagé...

L'enrichissement de l'offre



Mab'Lab, Paris : Resto U & coworking.

La coexistence d'usages

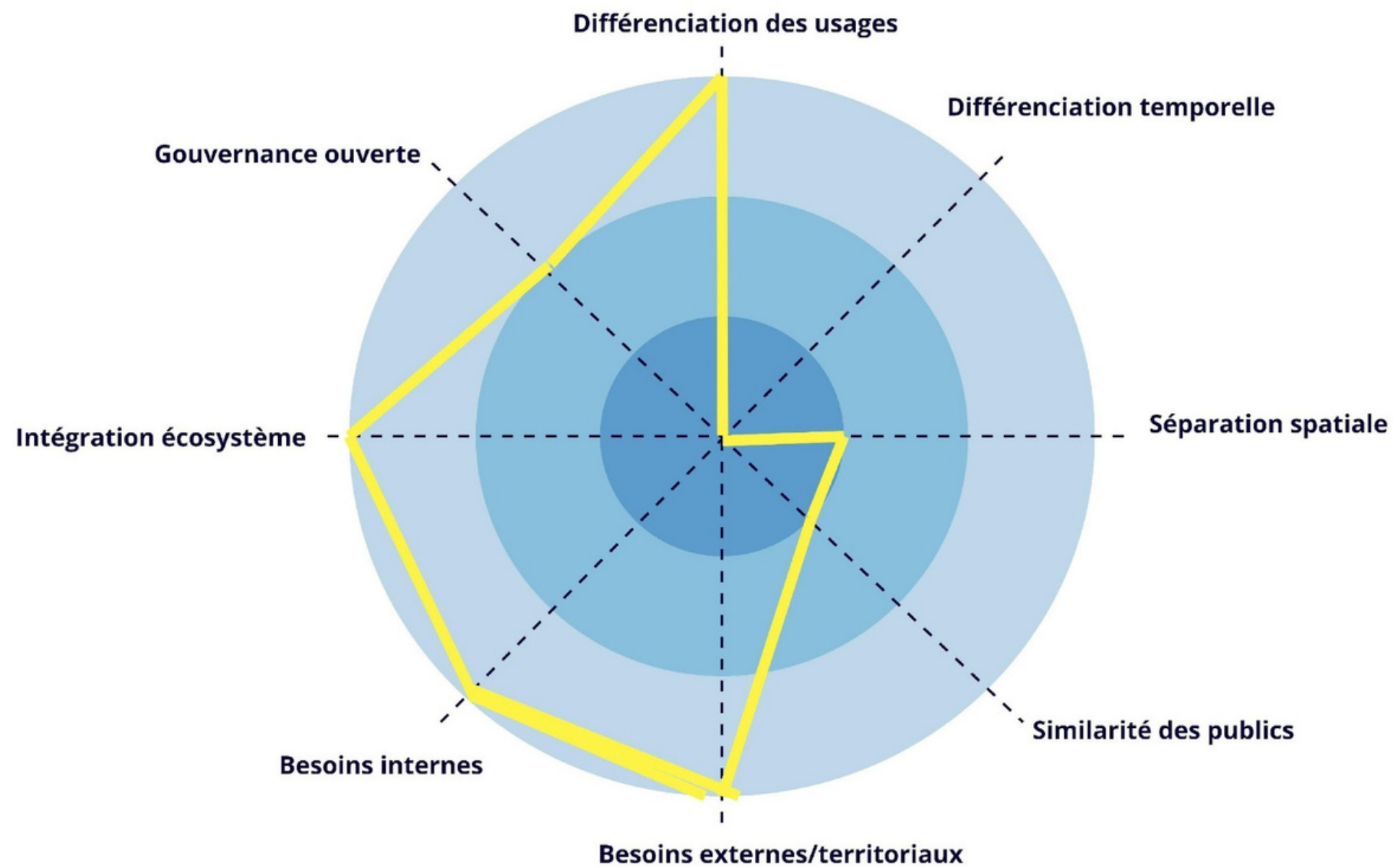


Bureaux du cœur: accueil de personnes à la rue dans des locaux d'organisations



1 clic 1 salle, CD38 Isère : mise à disposition des locaux de collèges

Les synergies d'usages

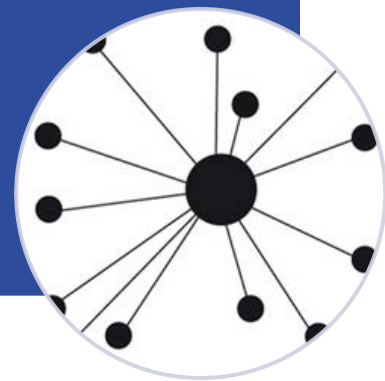


Les Jardins d'Haïti, Marseille : EHPAD, coworking, crèche, restaurant...

Focus sur une dimension : la gouvernance

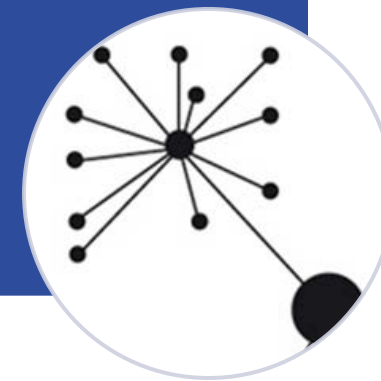
- Prise de décision centralisée autour d'une seule entité qui pilote l'infrastructure partagée.
- Exemple : le B'twin village (Décathlon).

Gouvernance centralisée



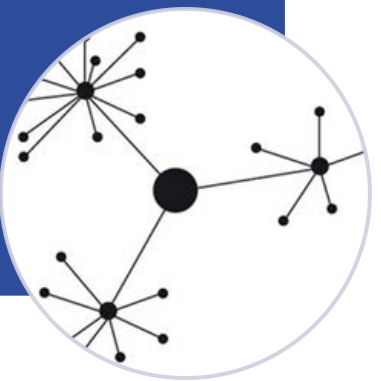
- Prise de décision déléguée pour toute ou partie à une structure distincte.
- Exemple : le tiers-lieu Retrouvailles, association distincte de l'EHPAD La Seigneurie.

Gouvernance ouverte



- Prise de décision déléguée à l'ensemble des parties prenantes de l'infrastructure partagée.
- Exemple : Association Sainte-Agnès, Saint-Egrève, Isère.

Gouvernance partagée



Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?

Delphine Bouillon-Marillier



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES



Incubateur des Territoires



Sommaire

- Contexte de la création et du déploiement de 1 Clic 1 Salle
 - Genèse du projet
 - Pourquoi la mise à disposition ?
 - Une utilisation simple, sur-mesure et sécurisante
- Comment 1 Clic 1 Salle fonctionne ?
- Quelques chiffres clefs
- Un projet sélectionné par l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires
- Questions



Contexte de la création et du déploiement de 1c1s



Un double constat :

X manque de lieux pour le milieu associatif

X des espaces disponibles dans les collèges et les MDD



L'objectif : permettre aux collèges et MDD

de **mettre à disposition leurs salles** aux Organisations



La solution : une plateforme mettant les collèges et MDD

en relation avec des Organisations à la recherche de salles



Un service **conçu sur-mesure en collaboration avec une dizaine de collèges**

impliqués dans la création de la plateforme



Lancement : plateforme en ligne et accessible depuis mai 2022 pour les collèges

Pourquoi la mise à disposition ?



Rendre un service public



Devenir des acteurs clés de la vie locale



Être partie prenante de la modernisation
et de la simplification du service public



Une utilisation simple, sur-mesure et sécurisante



Les établissements ont **le choix** des espaces reservables, des créneaux et des tarifs



La **charge de travail est limitée** : signatures, paiements et contrôle d'accès se font en ligne



La présence humaine est limitée grâce aux **serrures connectées**
(uniquement dans les collèges et gymnases pour le moment)



Les Organisations utilisatrices sont préalablement **validées par le Département en territoire**

Réservez **un espace**
dans un établissement de l'Isère

Entrez une commune ou code postal

Type d'espace



Réunions, événements, activités sportives ou ludiques,
le Département de l'Isère met à disposition ses espaces aux acteurs et initiatives locales
pour leurs besoins ponctuels ou réguliers.

En savoir plus

Types d'espace à votre disposition



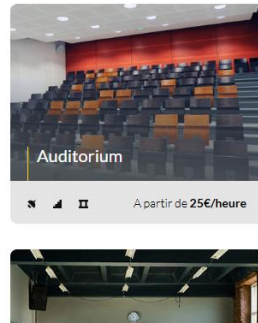
Salle polyvalente

A partir de
10€/heure



Salle de restauration

A partir de 15€/heure



Auditorium

A partir de 25€/heure



Salle d'évolution sportive

A partir de 7€/heure



Internat

A partir de
12€/heure



Salle de réunion

A partir de 5€/heure



Gymnase

A partir de 12€/heure

Page d'accueil

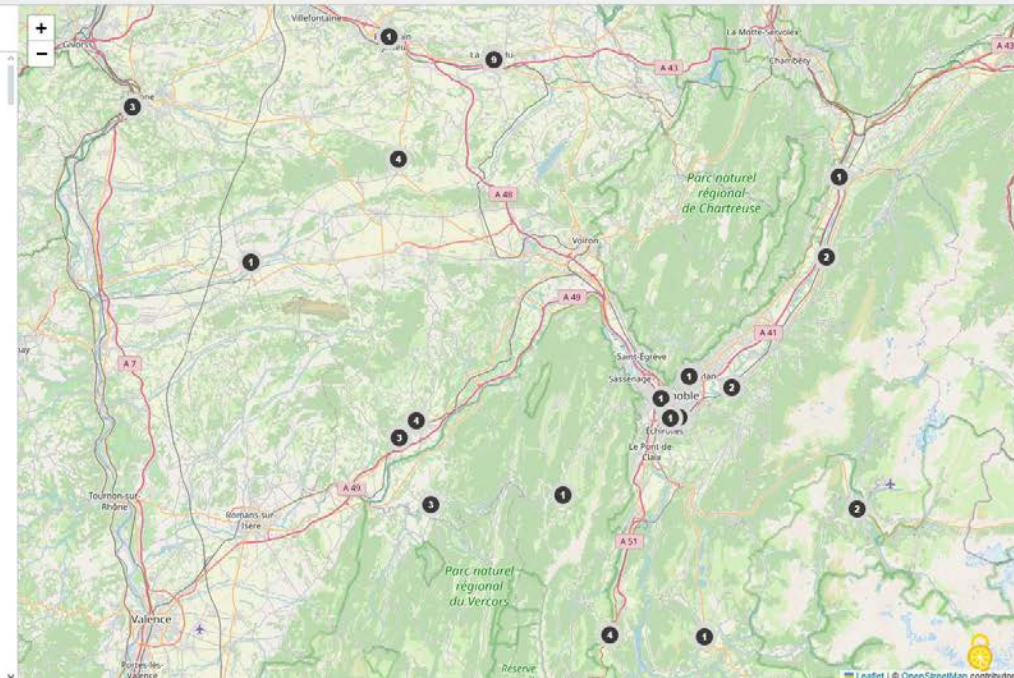


Entrez une commune ou un code postal



Florian Lefebvre

Dates	Type d'espace	Capacité	Equipement	Reinitialiser
53 espaces trouvés				
Grande salle Belledonne Maison du Département - Grésivaudan - Barraux.				
Salle de réunion				
50 pers max				
25,00 €/heure				
Salle Le Fayaret Maison du Département - Bièvre - Beaufort				
Salle de réunion				
40 pers max				
25,00 €/heure				
Salle de conférence Maison du Département - Porte des Alpes - Bourgoin-Jallieu				
Salle polyvalente				
290 pers max				
75,00 €/heure				



Cartographie : recherche de salle



Comment « 1 Clic 1 Salle » fonctionne ?

Gestion des conventions et signatures électroniques

DocuSign®

Gestion du paiement en ligne



Gestion des serrures électroniques et droits d'accès

SALTO \ KS

Gestion des e-mails automatiques





Quelques chiffres clefs



Au 08/25



168

Organisations validées



12/13

MDD embarquées



81

Espaces publiés
Sur 1clic1salle.isere.fr



13 950 H

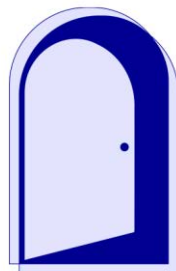
réservées
Pour 140 400 H disponibles



Un projet sélectionné par l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires



- Un financement France Relance de l'ANCT 2022-2023 + Un accompagnement par l'Incubateur des territoires
- Objectif : décliner 1 Clic 1 Salle sur d'autres collectivités en France



**Espace
Sur
Demande**

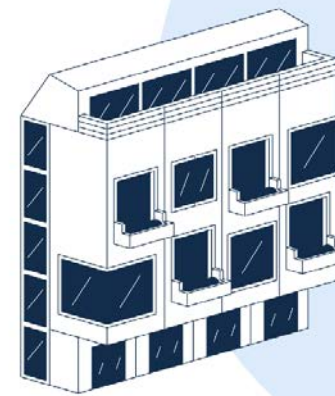
BUREAUX DU COEUR

Eric Pierrel



Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?

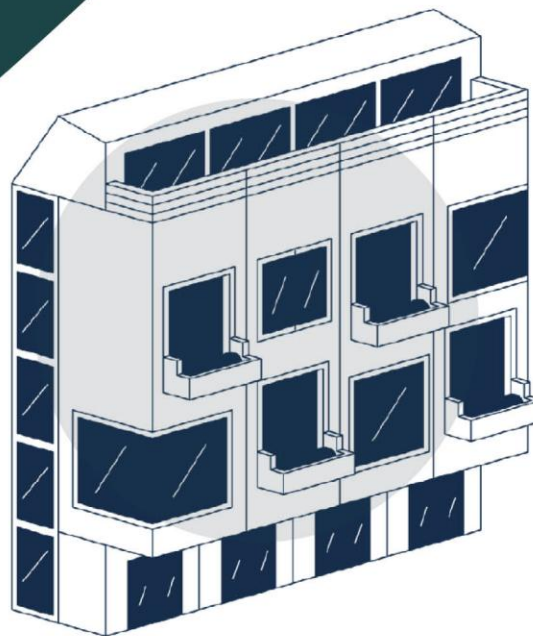


Pause

Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?

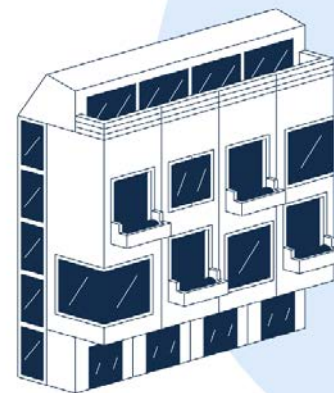
*14 octobre 2025
à Grenoble*



Les Rencontres
 *énergie*

Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?

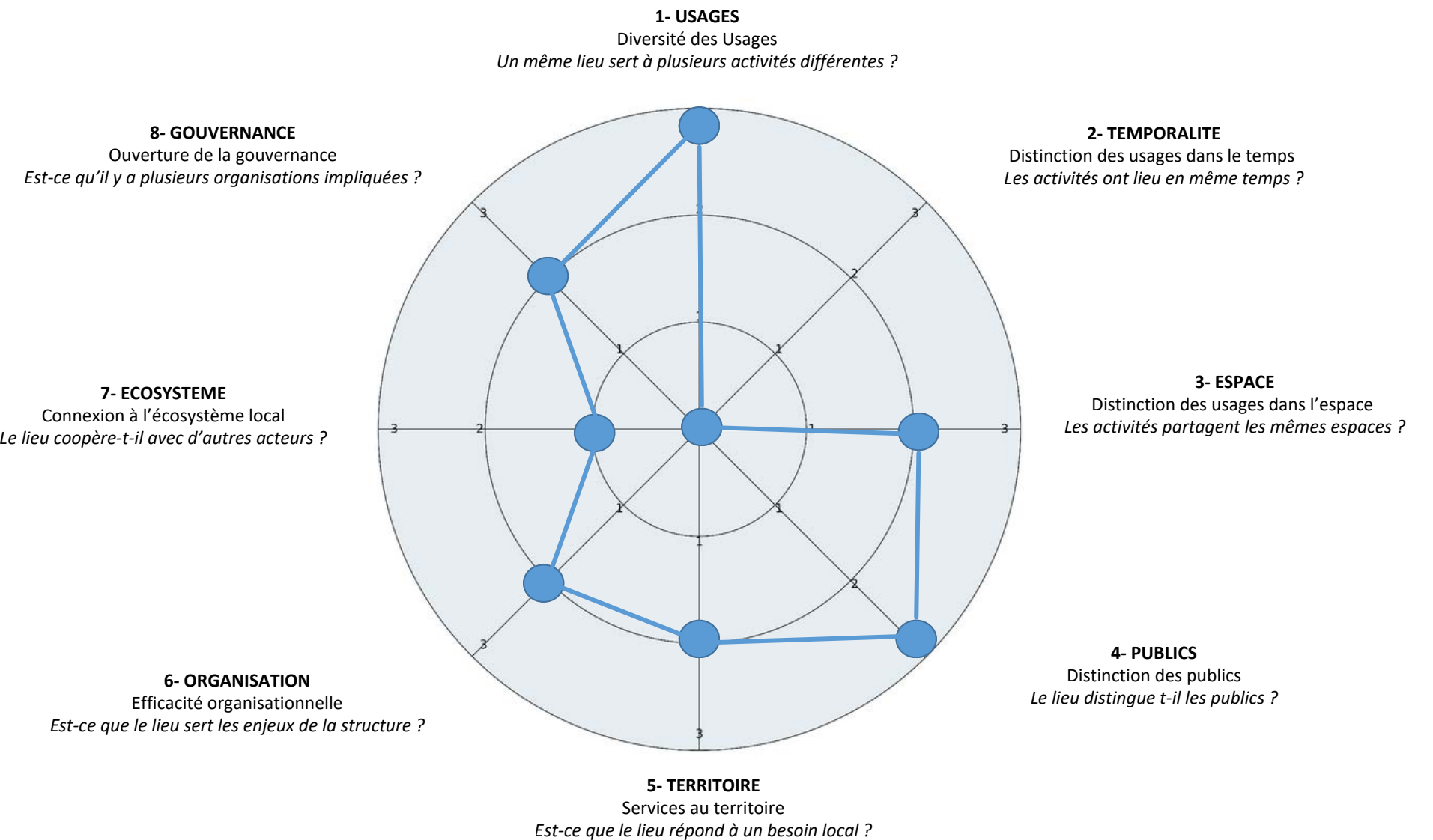


*Présentation
de 2 outils*

Les Rencontres



Un jeu sérieux en préparation



Envie de le tester ?

- albane.grandazzi@grenoble-em.com.

DÉMONSTRATION - INTENSISCORE



The screenshot shows the homepage of the Intens'iScore website. At the top left is the logo, a stylized building icon. To its right is the text 'Intens'iScore' and 'Diagnostiquer l'intensité d'usage des bâtiments'. A navigation bar contains four links: 'Le diagnostic', 'Mes résultats', 'Le guide', and 'Aller plus loin' with a dropdown arrow. The main visual is a collection of isometric illustrations of various building types (apartments, offices, schools, etc.) and human figures engaged in different activities (walking, pushing a stroller, holding a clock, etc.) around the buildings. Below this illustration, the heading 'Connaître et améliorer l'intensité d'usage de mon bâtiment' is displayed. Underneath the heading is a paragraph of text.

Intens'iScore
Diagnostiquer l'intensité d'usage des bâtiments

[Le diagnostic](#) [Mes résultats](#) [Le guide](#) [Aller plus loin](#) ▾

Connaître et améliorer l'intensité d'usage de mon bâtiment

Les bâtiments et les espaces, qu'ils soient publics ou privés, sont largement sous-utilisés. Pourtant, une meilleure exploitation offrirait des bénéfices écologiques,

Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?

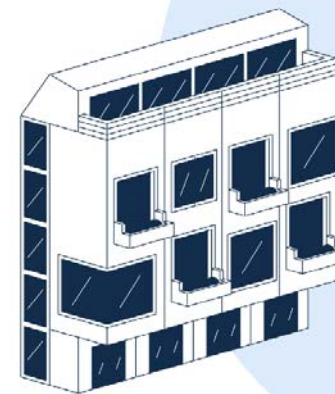


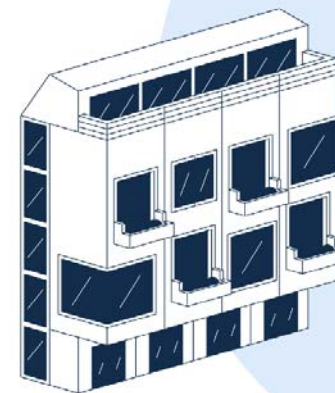
Table-ronde

Les Rencontres



Intensifier les usages dans les bâtiments

Pourquoi et comment ?



Conclusion

↳ collectivites@alec-grenoble.org

↳ entreprises@alec-grenoble.org